 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA		Nº: ET-0000.00-1000-000-1BM-001
	PROGRAMA:	POÇOS	Folha 1 de 23
	ÁREA:	POÇOS	-
POCOS/SPO/PEP	TÍTULO:		NP - 1
	Anexo Contratual de Integridade		POCOS/SPO/PEP/PROJ -MABI

ÍNDICE DE REVISÕES

REV.	DESCRIÇÃO E/OU FOLHAS ATINGIDAS
0	Edição original

	REV. 0	REV. B	REV. C	REV. D	REV. E	REV. F	REV. G	REV. H
DATA	14/08/2020							
PROJETO	POCOS/SPO/PROJ/MABI							
EXECUÇÃO	POCOS/SPO/PROJ/MABI							
VERIFICAÇÃO	POCOS/EP/ITC/ETI POCOS/EP/ITC/ETP POCOS/SIP/ICT POCOS/CSP							
APROVAÇÃO	POCOS/SPO/PROJ/MABI							

AS INFORMAÇÕES DESTE DOCUMENTO SÃO PROPRIEDADE DA PETROBRAS, SENDO PROIBIDA A UTILIZAÇÃO FORA DA SUA FINALIDADE.

FORMULÁRIO PERTENCENTE À PETROBRAS



PETROBRAS

ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA

Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001

REV.

Folha 2 de 23

TÍTULO:


Anexo Contratual de Integridade

NP - 1

POCOS/SPO/PEP/PROJ-MABI

ÍNDICE:


ORIENTAÇÕES GERAIS.....	3
OBJETIVO.....	4
DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA E COMPLEMENTARES.....	4
GLOSSÁRIO.....	5
ESTRUTURA E CONTEÚDO.....	5

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 3 de 23
	TÍTULO:	Anexo Contratual de Integridade	NP - 1
		POCOS/SPO/PEP/PROJ-MABI	

ORIENTAÇÕES GERAIS

Este modelo de Anexo de Integridade para contratos da SPO foi criado conforme RESOLUÇÃO ANP Nº 46, DE 1º.11.2016 para auxiliar no atendimento às práticas de gestão.

O anexo servirá de base para a realização das Auditorias de Integridade anualmente na base dos fornecedores, para a verificação das evidências exigidas no Contrato.

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 4 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade		NP - 1


1 OBJETIVO

Este Anexo tem como objetivo estabelecer exigências de INTEGRIDADE para condições operacionais da Unidade Organizacional.

No caso de subcontratação e/ou cessão de serviços, a Subcontratada e/ou Cessionária deve atender a todas as exigências de INTEGRIDADE deste anexo, quando aplicáveis e de acordo com a especificidade do serviço.

2 DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA E COMPLEMENTARES

- 2.1 RESOLUÇÃO ANP Nº 46 – SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE INTEGRIDADE DE POÇO, DE 1º.11.2016
- 2.2 NORMA ABNT ISO 14224:2011 - Indústrias de petróleo e gás natural - Coleta e intercâmbio de dados de confiabilidade e manutenção de equipamentos.
- 2.3 HANDBOOK MIL – HDBK – 2155:2019 - Failure Reporting, Analysis and Corrective Actions Taken
- 2.4 NORMA IEC 61649:2008 - Weibull analysis.
- 2.5 NORMA IEC 62506:2013 - Methods for product accelerated testing.
- 2.6 NORMA IEC 61508:2010 - Functional safety of electrical/electronic/programmable electronic safety-related systems.
- 2.7 NORMA IEC 61511:2003 - Functional safety - Safety instrumented systems for the process industry sector - Part 1: Framework, definitions, system, hardware and software requirements.
- 2.8 Guide 070 – NORWEGIAN OIL AND GAS – Application of IEC61508 and IEC61511 in the Norwegian Petroleum
- 2.9 NORMA ABNT ISO 55000:2014 - Gestão de ativos — Visão geral, princípios e terminologia.
- 2.10 NORMA ABNT ISO 55001:2014 - Gestão de ativos — Sistemas de gestão — Requisitos
- 2.11 NORMA ABNT ISO 55002:2014 - Gestão de ativos — Sistemas de gestão — Diretrizes para a aplicação da ABNT NBR ISO 55001.
- 2.12 NORMA ABNT ISO 31000:2018 - Gestão de riscos - Diretrizes
- 2.13 NORMAS REGULAMENTADORAS DO MTE
- 2.14 ABNT NBR-ISO/IEC-31.010: Gestão de riscos — Técnicas para o processo de avaliação de riscos;
- 2.15 IOGP Report 454 – Human Factors Engineering in Projects
- 2.16 IOGP Report 621PRT Desmistificando Fatores Humanos: Construindo confiança na investigação de Fatores Humanos/Demystifying Human Factors: Building confidence in human factors investigation (Portuguese)
- 2.17 NORMA NBR ISO 19011 – Diretrizes para auditorias de sistemas de gestão - - Guidelines for auditing management system.

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 5 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade		NP - 1

3 GLOSSÁRIO

AIF – Auditoria de Influência em Fornecedores

ALARP - As Low As Reasonably Practicable - tão baixo quanto possível. Deve ser entendido como uma diretriz na adoção de controles de redução de risco.

AMP - Asset Management Plan

AST/JSA – Análise de Segurança da Tarefa/Job Safety Analysis

Ativo ou Equipamento Crítico - É o que possui potencial para impactar significativamente na realização dos objetivos da organização.

CSB – Conjunto Solidário de Barreiras.

DHSV – Down Hole Safety Valve

DMAIC – Método de melhoria de processo: Definir, Medir, Analisar, Melhorar, Controlar

FMECA – Failure Mode, Effect and Criticality Analysis

FRACAS – Failure Reporting, Analysis and Corrective Actions System

HALT – High Accelerated Life Test – ensaios acelerados de vida exploratórios

Hold Point - etapa crítica na construção/intervenção em um poço onde é necessária uma inspeção/teste, aprovação ou autorização antes de se passar para uma etapa seguinte da construção/intervenção no poço.

KPI – Key Performance Indicator

LDA – Life Data Analysis

LV – Lista de Verificação/CheckList

MOC – Management of Changes

PDCA – Método de melhoria de processo: Planejar, Executar, Verificar, Agir

PMITP- Plano de manutenção, de inspeções, de testes e de preditivas

QALT – Quantitative Accelerated Life Test - ensaios acelerados de vida quantitativo

RAM – Reliability, Availability and Maintainability Analysis

ROA – Relatório de Ocorrências Anormais

RTA – Relatório de Tratamento de Anomalias

SAMP – Strategic Asset Management Plan

SISPEN – Sistema Integrado de Gestão de Solicitações e Pendências


TCO - Total Cost of Ownership

VCP – Verificação de Conformidade com Procedimento

VIF – Válvula de Isolamento de Fundo

4 ESTRUTURA E CONTEÚDO

A seguir serão listadas as obrigações das contratadas, com foco nos processos e operações realizadas **na base** da contratada relacionados ao atendimento ao contrato. Estes itens de verificação estão estruturados de forma a abranger aspectos gerais relacionados aos serviços e equipamentos alvos dos contratos das gerências da SPO.

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 6 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade		NP - 1

Esse anexo não substitui demais anexos técnicos específicos da contratação., inclusive, caso seja percebida duplicidade de informações com demais anexos, dúvidas deverão ser resolvidas junto à fiscalização do contrato.

4.1 Aspecto de Integridade em Aderência ao SGIP

4.1.1 Gestão de Pessoas e Treinamentos

A empresa contratada deve:

4.1.1.1 Possuir matriz de treinamento e sistema para acompanhamento do status dos treinamentos e certificados dos seus colaboradores.

4.1.1.2 Garantir a formação acadêmica necessária, níveis de treinamento, experiência e conhecimentos específicos para cada função que habilitem a força de trabalho a executar as tarefas relativas ao cargo ocupado.

4.1.1.3 Garantir a existência de programas de treinamento específicos para novos empregados e subcontratados, mudanças de função e de educação continuada para atualização e aperfeiçoamento.

4.1.1.4 Garantir o treinamento periódico em habilidades não técnicas para todos os empregados e subcontratados, bem como a adoção de conceitos consagradas nos documentos IOGP Report 454 e IOGP Report 621PRT para avaliação dos Fatores Humanos e de sua relação e consequências com as atividades exercidas pelos empregados e subcontratados.

4.1.1.5 Promover atividades de conscientização e treinamento relacionadas à identificação de problemas e situações inseguras de perda de integridade do poço, bem como dos procedimentos e responsáveis pela ativação de cada elemento do CSB e/ou interrupção das atividades.

4.1.2 Gestão de Riscos

A empresa contratada deve:

4.1.2.1 Possuir redundância do sistema de segurança de equipamentos críticos.

4.1.2.2 Não desabilitar sistemas de segurança sem estar acompanhada de gestão de mudança.

4.1.2.3 Atender às recomendações dos fabricantes, das normas e/ou padrões e em conformidade com as legislações vigentes.

4.1.2.4 Possuir AST/JSA (Análise de Segurança da Tarefa) para suas atividades.

4.1.2.5 Utilizar as novas tecnologias, embasadas por análises de risco, de forma a estabelecer medidas de controle e mitigação para reduzir os riscos ao nível ALARP.


4.1.2.6 Empregar sistemática de análises de riscos através de técnicas e métodos consagrados estabelecidos na norma ABNT NBR-ISO-31.010

4.1.2.7 Apresentar indicadores proativos e reativos (próprios e subcontratados).

4.1.2.8 Realizar sistemática de gestão e análise de riscos: levantamento, registro, avaliação, salvaguarda e elaboração de LV's para execução das atividades.

4.1.2.9 Os estudos de risco deverão ser liderados por profissional habilitado e ser aprovados pela gerência responsável pela instalação ou atividade em estudo.

4.1.2.10 Nos estudos de risco em que sejam feitas as categorizações de frequência, severidade e risco, devem sempre ser apresentadas as matrizes e critérios utilizados para essas classificações.

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 7 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade		NP - 1

4.1.2.11 Nos estudos quantitativos de riscos ou modelos de efeitos físicos (vazamentos, dispersões, incêndios, explosões, etc) para análise de vulnerabilidade, deve-se apresentar os critérios, equações e métodos utilizados na modelagem para favorecer a compressão e verificação dos resultados obtidos.

4.1.2.12 Os estudos de risco devem ser submetidos a revisões em uma das seguintes situações:

4.1.2.13 - Para atualização sempre que houver a identificação de cenários não anteriormente considerados e que sejam relevantes em termos de nível de risco ou alternativamente tenham severidades elevadas.

4.1.2.14 - Sempre que houver alertas de acidentes noutras instalações ou atividades, próprias ou de terceiros e, que tenham potencial de se reproduzir nas instalações e atividades sob gestão da contratada;

4.1.2.15 - Sempre que tiver transcurso um período de 05 (cinco) anos desde a realização da análise de riscos anterior

4.1.3 Gestão de Mudanças:

A empresa contratada deve:

4.1.3.1 Garantir o registro e a documentação das mudanças em procedimentos e/ou práticas de manutenção, equipamentos, acessórios ou partes destes, bem como a substituição por similares e/ou inclusão/exclusão de recursos, quando efetuadas nos equipamentos objetos de contrato das gerências SPO.

4.1.3.2 Na ocorrência do item 4.1.3.1, comunicar previamente à execução do trabalho às gerências do contrato e gerência operacional Petrobras para análise e enviar documentação pertinente (MOC e análise de riscos).

4.1.3.3 No caso de realização de mudança em equipamento crítico ou que envolva segurança de poço, a gestão de mudança deve ser previamente aprovada pela gerência operacional contratante do equipamento.

4.1.3.4 Comunicar e instruir previamente os operadores envolvidos na mudança.

4.1.4 Tratamento de Anomalias e Incidentes

A empresa contratada deve:

4.1.4.1 Reportar anormalidades à coordenação operacional da PETROBRAS para posterior tratamento através de ROA (Relatório de Ocorrência Anormal) ou sistema que venha substituí-lo.


4.1.4.2 Corrigir desvios detectados em auditorias anteriores de acordo com os prazos estabelecidos no Sistema de Acompanhamento de Pendências (SISPEN) ou sistema que venha substituí-lo.

4.1.4.3 Apresentar evidências de atendimento ao plano de ação dos RTA's solicitados pela gerência demandante.

4.1.4.4 Analisar e tratar incidentes que considerem especificamente os Fatores Humanos como fatores causadores.

4.1.4.5 Investigar reprovações de HoldPoints onde estejam envolvidos seus sistemas/equipamentos para evitar reincidência.

4.1.4.6 Possuir um banco de dados com os alertas de segurança (eventos ou incidentes importantes) de empresas, instituições ou órgãos governamentais, que possam vir a comprometer a integridade durante o ciclo de vida do poço.

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.	
			Folha 8 de 23	
	TÍTULO:	Anexo Contratual de Integridade		NP - 1
				POCOS/SPO/PEP/PROJ-MABI

4.1.4.7 Divulgar lições aprendidas de incidentes e alertas de segurança e efetuar abrangência.

4.1.5 Bridging Documents

A empresa contratada deve garantir:

4.1.5.1 O acesso, registro e rastreabilidade dos manuais, incluindo catálogos do fabricante, limites e capacidades operacionais e desenhos com cotas, além dos padrões e procedimentos internos da empresa revisados e atualizados e que sejam necessários para elaboração dos documentos de interface (Bridging Documents).

4.1.5.2 Participação ativa na elaboração dos documentos de interface, tanto nas atividades realizadas entre ela e a Petrobras, quanto nas atividades cujas interfaces envolvam outra contratada da Petrobras.

4.1.5.3 O acesso, registro e rastreabilidade dos documentos de interface e suas versões, utilizados pela companhia durante as operações e que estes sejam divulgados para toda a força de trabalho pertinente.

4.1.5.4 Participar da revisão do documento de interface (Bridging Document), junto à Petrobras, segundo padrão PE-2POC-01057.

4.1.6 Documentação e Comunicação

A empresa contratada deve fornecer à Petrobras sempre que solicitada:

4.1.6.1 Documentação que ateste a situação operacional dos equipamentos, materiais e/ou ferramentas de acordo com as Normas Técnicas e Legislações vigentes aplicáveis. São exemplos os seguintes documentos, mas não limitados à:

4.1.6.2 Relatórios de inspeção de manutenção e de montagem dos equipamentos e ferramentas;

4.1.6.3 Certificados de Inspeção, Calibração e Testes;

4.1.6.4 Laudos Técnicos de Vistoria e avaliação dos equipamentos devidamente firmados;

4.1.6.5 Manuais com instruções operacionais e descrição completa dos equipamentos, limites e capacidades operacionais, especificações técnicas, planos de manutenções, planos de inspeções, planos de testes e data sheets dos fabricantes.

4.1.6.6 Catálogos do fabricante indicando o modelo do objeto com seu respectivo NM (PartNumber), limites e capacidades operacionais tais como resistências mecânicas e desenhos com cotas, ambos em língua portuguesa ou inglesa.


4.1.6.7 Documentação atualizada e de fácil acesso à força de trabalho, excluindo os obsoletos.

4.1.6.8 Documentação que ateste aplicação de VCP's e evidências de tratamento e implementação das medidas corretivas e preventivas quando for constatada não conformidade.

4.1.6.9 Todas as evidências, na forma de documentação e/ou sistema, que comprove o cumprimento dos Aspectos levantados no item 4.1 deste anexo.

4.2 Aspecto Equipamentos Críticos

No Gerenciamento de Equipamentos Críticos:

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 9 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade		NP - 1

4.2.1 A contratada deverá fornecer a listagem de todos os equipamentos que serão utilizados/fornecidos para a prestação dos serviços até 15 dias após a reunião de kick-off do contrato, contendo as informações especificadas no modelo a ser fornecido pela Petrobras.

4.2.2 A Petrobras agendará reunião com a contratada a fim de avaliação conjunta de criticidade dos equipamentos, conforme metodologia empregada pela Petrobras.

4.2.3 A contratada deverá disponibilizar pessoal qualificado (com conhecimento dos processos e equipamentos), com autonomia para a deliberação dos critérios de avaliação dos equipamentos e revisões periódicas, conforme padrão estabelecido pela Petrobras.

4.2.4 A contratada poderá utilizar, mas não se restringindo só, aos resultados da análise de criticidade conjunta para tomada de decisões estratégicas na gestão de ativos, assim como, auditorias de órgãos regulamentadores.

4.2.5 A contratada deverá informar à Petrobras, a qualquer momento, sempre que houver alteração significativa nos equipamentos ou que identifique a necessidade, para que seja feita revisão de suas respectivas criticidades.

4.2.6 A análise de criticidade conjunta não exime a contratada de aplicar outras metodologias de análise de criticidade, nos casos em que achar necessário, devendo ser submetida à aprovação da Petrobras.

4.2.7 É responsabilidade da contratada estabelecer e manter estrutura de controle dos seus equipamentos críticos, com enfoque em recebimento, hibernação, manutenção, preservação, armazenamento e ou liberação para atendimento ao contrato.

4.2.8 É responsabilidade da contratada comunicar de imediato à Petrobras, qualquer alteração na lista de equipamentos críticos.

4.2.9 É responsabilidade da contratada informar à fiscalização do contrato a disponibilidade de equipamentos críticos relacionados no contrato e que estejam liberados para embarque. A critério da Petrobras, poderá ser enviado profissional, próprio ou de terceira parte, para atestar a operacionalidade desses equipamentos para atendimento ao contrato.


4.2.10 A contratada será auditada na dimensão Integridade a cada ano, conforme calendário de auditorias em contratadas fornecido pela Petrobras.

4.2.11 É responsabilidade da contratada manter atualizada a documentação, e outras evidências de Equipamentos Críticos no Sistema de Gerenciamento de Equipamentos Críticos (SGEC).

4.3 Aspectos de Confiabilidade e de Gestão de Ativos

4.3.1 Liderança

Conforme as boas práticas de governança, a atuação da Liderança na gestão e confiabilidade de ativos deve ser independente da manutenção e da operação, focada na gestão das estratégias de médio e longo prazo. Como governança compreende-se essencialmente os mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão de ativos, com vistas à disponibilidade e confiabilidade dos poços. Desse modo a equipe de confiabilidade deve estar hierarquicamente separada das equipes de operação e manutenção,

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 10 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade		NP - 1

atuando de maneira independente dentro da organização, devendo estar livre de conflitos de interesses tanto quanto for possível.

4.3.2 Confiabilidade de dados

O presente anexo estabelece que os dados de confiabilidade da CONTRATADA estejam padronizados de acordo com a norma ABNT ISO 14224. Publicada em 31/10/2011, esta norma fornece um padrão para a coleta de dados de confiabilidade e manutenção, de forma organizada e estruturada, durante o ciclo de vida operacional dos ativos. Não se aplica, portanto, a testes de laboratório e processos de fabricação; etapas do ciclo de vida dos ativos que são padronizadas por outras normas.

Informações dos Ativos

4.3.2.1 Os ativos da CONTRATADA devem ser classificados em classes, de acordo com suas características operacionais. Para cada categoria de equipamento, deve ser definido: taxonomia, hierarquia, atributos do equipamento;

4.3.2.2 Cada classe de equipamentos deve ter uma fronteira definida indicando os elementos que a compõe e quais dados de confiabilidade e manutenção devem ser coletados. Para tornar a consulta pela PETROBRAS mais ágil, recomenda-se a utilização de esquemas/figuras, descrição por texto, etc;

4.3.2.3 Hierarquia taxonômica é uma classificação sistemática de itens em grupos genéricos com base em fatores comuns a vários itens (localização, uso, dentre outros), formando uma hierarquia do portfólio de ativos;

4.3.2.4 Os atributos dos equipamentos devem definir as funções do equipamento, dados do fabricante, características do projeto, dados de operação, ambiente e outras informações que possam ser relevantes.


Relação entre Intervalos de Tempo

4.3.2.5 A CONTRATADA deverá traçar a linha do tempo dos ativos, por meio do monitoramento dos seguintes eventos durante o ciclo operacional do ativo: os tempos de funcionamento; o tempo em stand-by; tempos em manutenção; e o tempo fora de serviço;

4.3.2.6 Período de observação é o intervalo de tempo entre o início da coleta de dados e o seu final. A CONTRATADA deverá utilizar e explicitar uma das seguintes abordagens: observar apenas a partir do período de vida de operação estável, ou incluir as falhas do período de mortalidade prematura (ramp-up);

4.3.2.7 Tempo de operação é o intervalo de tempo em que o ativo está cumprindo a sua função ativamente (operação normal, ociosa, em redundância sob carga). Fora dessa condição, é considerado tempo não operacional (ex. redundância passiva, em que há um período de tempo entre a falha e a entrada de operação do equipamento redundante);

4.3.2.8 Embora o período de observação seja apenas um intervalo no tempo de calendário, para alguns equipamentos o tempo de operação não pode ser determinado diretamente. Dessa forma,

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 11 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade		NP - 1

o tempo de operação deve ser determinado/validado com base no conhecimento da equipe de operação e/ou manutenção. Como os principais parâmetros de confiabilidade são relacionados com o tempo, o período de operação precisar estar devidamente especificado;

4.3.2.9 A CONTRATADA deverá coletar os dois principais tempos durante a manutenção, a saber: tempo não operacional e tempo efetivo de manutenção;

4.3.2.10 O tempo não operacional inclui o tempo de calendário desde o momento em que o equipamento é parado para reparo até o momento em que é religado para o serviço a que se destina. Já o tempo efetivo de manutenção é o tempo de calendário durante o qual o serviço de manutenção é de fato executado no item.

Informações das Falhas

4.3.2.11 O propósito da coleta de dados irá direcionar o nível de detalhe requerido e deve estar especificado. Caso o foco seja formar banco de dados apenas para análise de confiabilidade quantitativa, é necessário o registro das falhas intrínsecas do equipamento, ou seja, aquelas falhas físicas que normalmente requerem manutenção corretiva. Já se o interesse for em estudos do ciclo de vida é necessário incluir as medidas preventivas e preditivas, além das corretivas. Caso o cálculo da disponibilidade seja o interesse, se deve incluir, além das informações anteriores, todos os eventos que tiram o equipamento de operação;

4.3.2.12 A fim de limitar o tamanho da base de dados e facilitar as análises, recomenda-se que sejam usadas informações codificadas, onde aplicável;

4.3.2.13 Recomenda-se que a codificação das falhas na base dados de confiabilidade baseie-se anexo B2 da norma ISO 14224;


4.3.2.14 A CONTRATADA deverá definir a lógica de identificação das falhas, considerando que as falhas precisam ter um campo identificador único;

4.3.2.15 Na observação dos Mecanismos de Falha, a CONTRATADA deverá identificar o processo físico, químico ou a combinação destes que gerou a falha; esta identificação pode ser por dedução técnica ou por observação (experimentação), sendo estes processos físicos ou químicos categorizados por: mecânica, elétrica, material, instrumentação, influência externa ou miscelânea.

4.3.2.16 A análise da causa da falha deve identificar o evento inicial da sequência que levou à falha, que pode ser classificada em cinco categorias de falha: causas de projeto, de fabricação/installação, operação/manutenção, de gestão e causas diversas.

4.3.2.17 Método de detecção deve identificar a maneira pela qual a falha foi descoberta; ou seja, se a falha foi descoberta através de uma ação planejada, de uma ação preventiva/preditiva ou se foi devido a uma oportunidade de manutenção.

4.3.2.18 Modos de Falha devem identificar o efeito pelo qual a falha é observada no item que falhou. Pode ser categorizado da seguinte forma: função desejada não é obtida, função desejada está sendo realizada fora dos limites operacionais aceitos (baixo desempenho) ou quando ocorre uma indicação de falha observada, mas não impacta crítica e imediatamente a função do equipamento (degradação).

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 12 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade		NP - 1

Informações da Manutenção

4.3.2.19 A norma ISO 14224 padroniza também o tipo de atividade de manutenção, estabelecendo que seja considerado sempre a atividade de manutenção mais crítica quando houver uma duplicidade na informação. Recomenda-se que o registro da manutenção preventiva propriamente dita seja feito essencialmente da mesma forma que para ações corretivas.

4.3.2.20 As informações a serem registradas são: identificador da manutenção, identificador do equipamento, identificador da falha, data de início e fim da manutenção, categoria de manutenção, tempo de manutenção efetiva, tempo não operacional (downtime).

Processo de Transferência, Nível de Cobertura e Profundidade das Informações

4.3.2.21 Devem ser definidos os níveis de prioridade para a cobertura e os níveis de detalhes da coleta de dados para cada classe de ativos;

4.3.2.22 Deve ser definido o processo de transferência de informações da base de dados fonte para a base de dados de confiabilidade, de modo a assegurar o controle da qualidade dos dados com o objetivo de avaliar a consistência das informações, com registros dos desvios e das correções implementadas;


4.3.2.23 A CONTRATADA deverá disponibilizar a base de dados de confiabilidade à PETROBRAS, sempre que for solicitada.

Processo de Gestão de Falhas FRACAS

4.3.2.24 A CONTRATADA deve adotar o processo de gestão de falhas pela abordagem FRACAS, de acordo com o handbook MIL – HDBK – 2155 - Failure Reporting, Analysis and Corrective Actions Taken;

4.3.2.25 Este processo de gestão de falhas de reporte, análise e ações corretivas de falhas deverá conter as etapas a seguir:

- a) Plano de comunicação (fluxograma) definido de acordo com critérios objetivos (gatilhos), especificando responsabilidades e prazos para o cumprimento de cada etapa;
- b) Registro do incidente/falha, incluindo informações a respeito dos procedimentos de correção e contingência (ISO 14224);
- c) Seleção e priorização de problemas através de critérios objetivos para a análise detalhada das falhas, selecionando-se os modos de falha com maior severidade e frequência de ocorrência;
- d) Processo de resolução de problemas, focado na análise de causa raiz seguindo métodos de ciclo fechado (DMAIC, PDCA, etc.);
- e) Plano de implementação de medidas corretivas com foco na prevenção de recorrência (ações sistêmicas) e registro das lições aprendidas;
- f) Monitorização da eficácia da ação corretiva através do acompanhamento de KPI's e índices de recorrência.

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 13 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade		NP - 1

4.3.3 Confiabilidade de Equipamentos Reparáveis

A confiabilidade de equipamentos reparáveis consiste em conhecer cada equipamento e seus modos de falha, sua criticidade e seus efeitos (FMECA), levantar a curva de confiabilidade (LDA), analisar os riscos (RAM), estabelecer planos de manutenção, inspeção e teste (PMITP) e, por fim, definir a melhor estratégia de operação/manutenção dos ativos.

Identificação de Criticidade e Priorização

4.3.3.1 Como estratégia de gerenciamento de ativos, recomenda-se fazer uso da priorização baseada em ativos críticos;

4.3.3.2 Ativos críticos são os equipamentos cuja falha tem o maior risco potencial sobre os objetivos de negócio da empresa, tanto na esfera de impacto quanto da frequência (severidade e ocorrência);

4.3.3.3 Os ativos podem críticos nos aspectos de segurança, ambiental ou de desempenho, estando relacionados com os requisitos legais, regulatórios ou estatutários;

4.3.3.4 Deve-se definir os ativos mais críticos por meio da elaboração de FMECA (Análise dos modos de falhas, seus efeitos e criticidade) para que sejam identificados os modos de falhas críticos, para que sejam coletados os dados do ativo, tais como a hierarquia, o histórico de ordens de serviço e os planos de manutenção atuais;

4.3.3.5 Analisar os modos de falha críticos com o foco em otimizar as estratégias de manutenção e minimizar a gravidade da falha, por meio da determinação da curva característica de vida dos agrupamentos genéricos (classes), através de análise de dados de vida, de preferência usando o modelo de distribuição de probabilidades de Weibull;


4.3.3.6 Onde couber, recomenda-se a execução de análises RAM para analisar quantitativamente a confiabilidade dos ativos mais críticos de modo a otimizar a disponibilidade do sistema

Planejamento da Manutenção

4.3.3.7 A CONTRATADA deve estabelecer estratégias de manutenção de acordo com a criticidade das classes de ativos (pacotes de manutenção);

4.3.3.8 As estratégias de manutenção devem ser otimizadas, com base em análises dos modos de falha críticos, utilizando a metodologia de engenharia de confiabilidade, com foco em minimizar a gravidade da falha, maximizando a disponibilidade e garantindo a integridade do poço;

4.3.3.9 Os planos de manutenção a serem executados deverão ser detalhados, incluindo as tarefas, quando deverão ser feitos, como eles serão executados, quem executará, os materiais e

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 14 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade		NP - 1

os recursos necessários. Estas informações devem estar disponíveis antes da implementação das mencionadas estratégias;

4.3.3.10 A CONTRATADA deverá apresentar à PETROBRAS o detalhamento da estratégia para os ativos, descrevendo a estratégia de manutenção, contendo o plano de manutenção, de inspeções, de testes e de preditivas dos ativos (PMITP);

4.3.3.11 Toda a política de manutenção a ser aplicada durante todo período de execução do contrato, com suas respectivas periodicidades de reavaliações, indicando o número das instruções técnicas de trabalho necessárias (TWI) e registro das inspeções e atividades de manutenções realizadas.

Monitoramento e Controle

4.3.3.12 A CONTRATADA deverá determinar métricas de desempenho para as classes de equipamentos para permitir acompanhamento destas métricas e estudos de benchmarking. As métricas de confiabilidade para cada classe de ativos, devem seguir os critérios a seguir: serem específicas, mensuráveis, atingíveis, relevantes e temporais (SMART);

4.3.3.13 Deverá ser elaborado painel dos indicadores chaves de desempenho, garantindo ampla divulgação das informações.

4.3.3.14 A CONTRATADA deverá apresentar plano de auditoria/verificações sobre a implementação das estratégias de manutenção com o objetivo de mensurar o grau de aderência aos requisitos deste anexo.


4.3.4 Confiabilidade de equipamentos não-reparáveis

Equipamentos não-reparáveis são considerados os equipamentos que não podem ser reparados em campo, sendo necessária sua substituição. No contexto de integridade de poços, alguns equipamentos são críticos e sua indisponibilidade compromete todo o sistema, como é o caso das válvulas VIF, DHSV, entre outros. Por tanto, é necessário que se conheça a confiabilidade desses ativos nos respectivos ambientes de operação, por meio de ensaios acelerados, o que permite a obtenção de estimativas confiáveis de forma rápida e otimizada.

4.3.4.1 A CONTRATADA deverá executar a análise de criticidade baseada em FMECA, bem como executar análise de impacto dos equipamentos nos sistemas em que estão embarcados, por meio de análise RAM.

Equipamentos Não-Reparáveis de Tecnologias Consolidadas e com Criticidade Baixa

4.3.4.2 Equipamentos não-reparáveis com tecnologia similares aos que já estão em operação e com criticidade baixa podem ter a curva característica de vida definida através da análise de dados de vida. No caso de taxa de falha crescente ($\beta > 1$), o tempo ótimo de substituição desses

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.	
			Folha 15 de 23	
	TÍTULO:	Anexo Contratual de Integridade		NP - 1
				POCOS/SPO/PEP/PROJ-MABI

equipamentos deve ser calculado pela CONTRATADA, considerando tanto as respectivas distribuições de probabilidade de falha quanto a severidade de cada falha.

Equipamentos Não-Reparáveis Críticos e/ou com Tecnologias Inovadoras

4.3.4.3 No caso de equipamentos não-reparáveis críticos, ou com tecnologias inovadoras para a aplicação em questão e com dados de campo insuficientes para a estimativa de curvas características de vida via similaridade, a CONTRATADA deverá realizar ensaios acelerados, focados nos principais modos de falha, que devem ser feitos ainda na fase de projeto dos equipamentos;

4.3.4.4 Deverá ser definido, pela CONTRATADA, critério para a priorização de equipamentos que precisam da aplicação de ensaios acelerados, com base no estudo de criticidade de seus respectivos FMECA's. Para os equipamentos priorizados, deverá ser elaborado o plano de testes, incluindo ensaios acelerados exploratórios e de vida (HALT e QALT);

4.3.4.5 Para os ensaios acelerados deverão ser usadas como referência as seguintes normas: IEC 61649 para ensaios qualitativos; IEC 62506 para ensaios acelerados quantitativos;

4.3.4.6 A fim de conhecer a confiabilidade de equipamentos não-reparáveis em determinado ambiente, a CONTRATADA deverá, no mínimo, seguir as etapas a seguir:

- a) Conhecer os modos de falha mais prováveis, via estudos de similaridade;
- b) Acelerar o surgimento destas falhas através de ensaios exploratórios (high accelerated life test - HALT);
- c) Analisar e compreender a causa raiz destes modos de falha;
- d) Deve-se mitigar os modos de falha através da implementação das melhorias necessárias, acrescentando robustez ao equipamento;
- e) Deve-se realizar ensaios quantitativos para estimar a curva de vida dos equipamentos (quantitative accelerated life test - QALT);
- f) Deve-se avaliar as estimativas de confiabilidade encontradas com a meta estipulada.


Componentes Não-Reparáveis do Conjunto Solidário de Barreira (CSB)

4.3.4.7 A CONTRATADA deverá atender, no mínimo, às normas IEC 61508, relacionada à segurança funcional, e IEC 61511, para segurança de processos ao longo de todo o ciclo de vida;

4.3.4.8 A CONTRATADA deverá considerar o guia N.º 70 da NORSK, de aplicação das normas IEC 61508 e IEC 61511, emitido pela associação de óleo e gás da Noruega;

Nota 1: Neste documento são considerados os requisitos mínimo exigidos em termos de confiabilidade para cada função de segurança das instalações de processos industriais e qual o desempenho esperado das funções de segurança destas instalações.

Nota 2: Este documento especifica que para um alto nível de risco exige-se um alto nível de confiabilidade do sistema ou barreira. A confiabilidade da barreira é traduzida em níveis de SIL (Service Integrity Level), que é uma faixa de valores de confiabilidade das barreiras de segurança.

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 16 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade		NP - 1

4.3.5 Melhoria Contínua

4.3.5.1 É importante que as estratégias para os ativos sejam implementadas e mantidas atualizadas de acordo com as mudanças que possam ocorrer na organização ou em seu contexto. Portanto, deve ser criado um plano de revisão dos estudos e premissas que a fundamentam, a fim de evitar sua degradação.

4.3.6 Gestão de ativos

4.3.6.1 A aplicação das normas ABNT ISO 55000, 55001 e 55002 são requisitos obrigatórios deste anexo contratual. A seguir serão descritos alguns dos requisitos dessas normas, no entanto a CONTRATADA não deve se restringir aos mesmos.

4.3.6.2 A gestão de ativos representa uma mudança cultural no planejamento estratégico das empresas, adicionando à visão tradicional sobre produtos e clientes, a visão dos ativos e do valor que estes são capazes de gerar aos negócios, buscando padrões internacionais de desempenho dentro de mercados competitivos. Desse modo, a gestão de ativos traz, a partir do contexto da organização, uma nova proposta de realização dos objetivos estratégicos, integrando todas as áreas da empresa de forma que cada uma delas reconheça o seu papel e sua responsabilidade na obtenção de valor através dos ativos da organização.

Gap Analysis:

4.3.6.3 O grau de maturidade do sistema de gestão de ativos da CONTRATADA deverá ser verificado por uma consultoria da área, através da emissão de um relatório.

4.3.6.4 Deverá ser apresentado em até 06 meses da data da assinatura do contrato juntamente com o plano de ações para os itens não-atendidos com prazo máximo de 12 meses após a emissão do referido relatório.


Ambiente interno e externo:

4.3.6.5 O sistema de gestão de ativos deve estar alinhado e consistente aos objetivos organizacionais e estratégicos detalhados no plano estratégico da organização, tanto a curto, médio e longo prazo.

4.3.6.6 As partes interessadas (internas e externas) devem ser identificadas, detalhando-se suas expectativas, requisitos e como interagem com o sistema de gestão de ativos.

4.3.6.7 O escopo do sistema de gestão de ativos delimita o alcance do sistema. Dessa forma, o portfólio de ativos tratado pelo sistema de gestão de ativos deve ser listado.

4.3.6.8 Um sistema é um conjunto de processos. Todo processo utilizado na gestão de ativos terá de ser definido e especificado. Assim, é necessária uma descrição de como o sistema de gestão de ativos é estabelecido, utilizado, mantido e melhorado. Deve ser executado análise crítica dos

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 17 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade		NP - 1

processos existentes em relação aos requisitos das normas que irá determinar quais áreas precisam ser desenvolvidas para apoiar o sistema de gestão de ativos.

Processos de planejamento:

4.3.6.9 Liderança e cultura organizacional são fatores determinantes da obtenção de valor. A alta administração são os líderes naturais de gestão de ativos de uma organização e são os responsáveis pela qualidade e segurança, assim como serão os responsáveis pela gestão de ativos. A alta administração define a visão e a estratégia do negócio; alinha a organização e fornece os recursos necessários para que os objetivos sejam atingidos. A alta administração coloca as pessoas em papéis de liderança, orientando e apoiando os mesmos. A liderança influencia a forma como a organização desempenha seu papel e cria a cultura organizacional.

4.3.6.10 A responsabilidade da liderança neste processo passa pela: definição do executivo responsável, do time de lideranças e dos grupos de trabalho para implementação da gestão de ativos; definição do escopo; elaboração do SAMP; elaboração dos AMP's e alocação de recursos.

4.3.6.11 Os papéis e as responsabilidades de cada um devem ser acordados e divulgados para todos os envolvidos, garantindo a transparência do processo e a autoridade que a eles compete.

4.3.6.12 É fundamental que ao menos um integrante da equipe seja um profissional certificado CAMA (Certified Asset Management Assessor) pelo WPIAM (World Partners in Asset Management: www.wpiam.com) ou, certificações equivalentes como IAM Certified e Lead Auditor ISO-55001, sendo este um requisito deste anexo.

A política de gestão de ativos:


4.3.6.13 É uma declaração breve que estabelece os princípios pelos quais a organização pretende aplicar a gestão de ativos para alcançar os seus objetivos organizacionais. A norma recomenda que a política de gestão de ativos seja uma declaração formal de apoio da alta direção e, assim, demonstre seu comprometimento com a gestão de ativos;

4.3.6.14 Ao definir o escopo do sistema de gestão de ativos, deve-se definir também o portfólio ou conjunto de ativos que estão dentro do escopo. Estes ativos são normalmente classificados através dos riscos e custos a eles associados em ativos críticos e não críticos.

4.3.6.15 Ativo é o que gera valor para a organização; pode-se considerar crítico aqueles que geram maior valor dentro do escopo estabelecido ou pelas consequências de suas ausências ou falhas.

Sistema de Gestão de Ativos:

4.3.6.16 Um dos requisitos da norma ABNT NBR ISO 55001 é que a empresa deve estabelecer, implementar, manter e continuamente melhorar o sistema de gestão de ativos, incluindo todos os processos necessários para dar suporte ao sistema e suas interações. Desta forma todo o

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 18 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade		NP - 1

planejamento será estruturado dentro de um documento chamado SAMP – Plano estratégico de gestão de ativos.

4.3.6.17 O SAMP deve apresentar de forma documentada, a relação entre os objetivos organizacionais e os objetivos da gestão de ativos, definindo o que é necessário para alcançar tais objetivos. É importante que este alinhamento seja comunicado às partes interessadas para garantir que todos os níveis entendam por que são implementadas as atividades dos ativos e da gestão de ativos.

4.3.6.18 A gestão de ativos em uma empresa deve ser movida por objetivos alinhados ao planejamento estratégico e considerados na etapa de planejamento. Os objetivos da gestão de ativos devem ser claros e coerentes, específicos, mensuráveis, alcançáveis, de acordo com a realidade da organização e com base no tempo de sua atuação.

4.3.6.19 Os objetivos da gestão de ativos são especificados e derivados como parte do SAMP (Plano Estratégico de Gestão de Ativos) que será desdobrado nos planos de gestão dos ativos (AMP) que por sua vez são alinhados e derivados do escopo.

4.3.6.20 O(s) plano(s) de gestão de ativos devem ser um desdobramento do SAMP para cada ativo ou cada conjunto de ativos dentro do portfólio do sistema de gestão de ativos.

4.3.6.21 O desenvolvimento do plano de gestão de ativos deve incluir a análise do impacto das ações em cada fase do ciclo de vida e as necessidades perante as próximas etapas do ciclo de vida.


Gestão do ciclo de vida dos ativos críticos:

4.3.6.22 É um componente essencial para a gestão de ativos e requer a aplicação de critérios técnicos e econômicos para a tomada de decisões. A análise do ciclo de vida além de propiciar um conhecimento mais profundo sobre o comportamento do ativo auxilia as empresas a definirem o momento certo para o descarte e como deve ser feito este descarte de forma a minimizar os impactos ambientais associados. Entende-se por ciclo de vida o tempo de existência do ativo dentro da empresa desde a concepção ou especificação até o descarte para reciclagem ou sucateamento.

4.3.6.23 O monitoramento adequado da operação do ativo possibilita a equipe de gestão estimar a vida remanescente em função da severidade dos eventos ocorridos ao longo do ciclo de vida e determinar o ponto exato do momento da substituição do ativo antes que uma falha irreversível possa acontecer. Para que a empresa obtenha o melhor rendimento e a melhor atuação de um ativo é necessário ter um gerenciamento do ciclo de vida. O gerenciamento do ciclo de vida de um ativo deve compreender:

- a) Sistema de monitoramento contínuo;
- b) Avaliação e registro de incidentes, acidentes e falhas;
- c) Estratégias de manutenção específicas;
- d) Análise do custo do ciclo de vida;
- e) Gerenciamento de riscos, confiabilidade e probabilidades de falha.

Processos de suporte/apoio:

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 19 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade		NP - 1

4.3.6.24 Todos os recursos necessários para garantir o SAMP e os planos de gestão de ativos devem ser identificados. Este requisito na norma ABNT NBR ISO 55001 tem como objetivo dar suporte ao tempo de vida do ativo e levar a organização a reconhecer que são necessários comprometerimentos de todas as áreas da organização durante todo o ciclo de vida, a fim de garantir o desempenho que a organização deseja para o ativo. É necessário identificar e direcionar todos os recursos sejam eles financeiros, humanos, de segurança, ferramentas, equipamentos e principalmente os investimentos para substituição, reforma ou aquisição de ativos.

4.3.6.25 As pessoas designadas para a gestão de ativos relacionadas aos papéis, autoridades, funções e serviços devem ter competência para executar suas funções, incluindo os fornecedores externos, provedores de serviços e de mão de obra contratada. É necessário que a organização comprove que estas pessoas possuem valores, atitudes, conhecimento, talentos e experiências compatíveis ao que se espera dentro da gestão de ativos.

4.3.6.26 Mais do que ter conhecimento e estar ciente, a conscientização representa ter a visão exata dos impactos e oportunidades que sistema de gestão de ativos traz para a organização. Para avaliar o nível de conscientização das pessoas, pode-se entrevista-las sobre aspectos que abrangem a compreensão da política de gestão de ativos, como contribuir efetivamente para o sucesso de gestão de ativos, como eles veem a sua contribuição para a realização dos objetivos de gestão de ativos da organização, e o que mais é possível ser feito para alcançar um diferencial positivo.

4.3.6.27 É preciso que haja uma estratégia com planos e veículos de comunicação para levar as informações corretas às pessoas certas, dentro e fora da organização, no momento certo.

4.3.6.28 É necessário reportar a forma de coleta de informações, retenção, gestão, a coerência terminológica, e as informações de rastreabilidade; garantindo a qualidade do fluxo de informações. Para isto, faz parte da exigência deste anexo a aplicação da norma ABNT ISO 14224 para registro dos dados de falhas dos ativos críticos, pertencentes ao portfólio de ativos.


4.3.6.29 Algumas informações precisam ser documentadas e mantidas de acordo com os requisitos da norma. Em geral são estas as informações necessárias para serem controladas compreendendo basicamente todos os meios, todos os processos do sistema de gestão de ativos e todos os registros de comprovação de atendimento aos requisitos. Principais informações que devem ser documentadas: Política, SAMP, AMP, Objetivos, Auditorias e Análises Críticas feitas pela alta direção.

4.3.6.30 Os documentos selecionados para uso na organização são considerados documentos controlados e tornam-se parte de seu sistema de gestão documental. Eles precisam ser identificados, aprovados, disponíveis quando necessários, armazenados e preservados, controlados quanto a alterações, práticas de arquivamento e descarte especificados.

Processos operacionais:

A empresa deve estabelecer, documentar e manter um plano (ou vários) de gestão (AMP's) para alcançar a estratégia da gestão de ativos (SAMP), de acordo com o escopo estabelecido, para alcançar as metas através das seguintes atividades durante todo o ciclo de vida dos ativos:

4.3.6.31 Criação, aquisição ou aprimoramento inclui concepção, especificação, projeto, modificação, suprimento, construção e comissionamento. As etapas que precedem a aquisição de um ativo são de extrema importância, pois impactam diretamente no ciclo de vida dos ativos. A

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 20 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade		NP - 1

especificação antecede o início de vida, mas influencia totalmente o desempenho ao longo do ciclo.

4.3.6.32 A especificação para aquisição de ativos deve ser revista periodicamente com base nas informações de desempenho dos ativos em operação e com base na necessidade de atualização tecnológica, buscando ativos que tenham o menor TCO (“Total Cost of Ownership”), mesmo que o valor inicial para compra seja mais alto, considerando também novos indicadores como o nível de eficiência energética.

4.3.6.33 A especificação deve considerar normas e padrões da empresa que também devem ser revistos para incluir as diretrizes de novas tecnologias e de adequação dos ativos cujo desempenho não mais atenda as estratégias da empresa. A rotina de rever normas, padrões e especificações deve ser alinhada entre as áreas de gestão de ativos e engenharia, ambas integradas com a área de planejamento estratégico. A especificação para a aquisição de um equipamento deve ser balizada pelos pilares fundamentais da gestão de ativos: Desempenho, Custo e Risco.

4.3.6.34 Após a aquisição inicia-se a etapa de comissionamento, isto é, quando o gestor ou contratante tem concluída a implementação do projeto ou aquisição e o ativo ou sistema está totalmente pronto para ser utilizado. A partir deste momento o monitoramento do desempenho do ativo deve ser realizado e registrado, possibilitando futuramente a análise do ciclo de vida.

4.3.6.35 O comissionamento marca o início da operação que pode acontecer de diversas formas; como por exemplo a instalação deve ser documentado através de um “as-built” ao mesmo tempo em que as equipes de operação e manutenção devem ser treinadas sobre os requisitos operacionais da nova planta. A fase inicial termina quando o novo ativo é colocado em operação comercial e as diretrizes de manutenção preventiva e corretiva são estabelecidas e de conhecimento das equipes. O monitoramento deve acontecer ao longo da vida do ativo para possibilitar a tomada de decisões.

4.3.6.36 A manutenção também inclui a inspeção, o monitoramento da condição, teste funcional, reparação, renovação e / ou extensão de vida útil dos ativos. A substituição de ativos individuais pode também ser considerada como a manutenção dos sistemas de ativos.


4.3.6.37 O desenvolvimento do plano de gestão de ativos e as atividades do ciclo de vida devem incluir a análise do impacto das ações em cada fase do ciclo de vida e as necessidades perante as próximas etapas do ciclo de vida.

Processos de avaliação de desempenho:

4.3.6.38 Os resultados esperados na gestão de ativos somente serão alcançados se houver medição sistemática, monitoramento, análise e avaliação dos ativos. Os métodos de monitoramento, medição, análise e avaliações, dependem de cada organização e devem assegurar o necessário para a tomada de decisões quanto aos ativos. Normalmente adota-se os indicadores para a avaliação. Estes indicadores devem ser estabelecidos nos planos de gestão de ativos. Os indicadores de performance e riscos são determinados com as seguintes premissas: Alinhados com objetivos estratégicos da empresa, equilibrados e mensuráveis, implantados em todos os níveis da organização.

Processos de melhoria contínua:

“O presente material é titularizado com exclusividade pela PETRÓLEO BRASILEIRO S.A., e qualquer reprodução, utilização ou divulgação do mesmo, sem a prévia e expressa autorização da titular, importa em ato ilícito nos termos da legislação pertinente, através da qual serão imputadas as responsabilidades cabíveis.”

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 21 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade		NP - 1

4.3.6.39 Periodicamente o sistema de gestão de ativos deve ser revisto e auditado de forma a identificar oportunidades de melhoria. As auditorias internas são instrumentos eficazes para assegurar que o sistema de gestão de ativos está em conformidade com os seus próprios requisitos. Normalmente tais auditorias acontecem em intervalos planejados e são capazes de apontar desvios precocemente e identificar oportunidades de melhorias.

4.3.6.40 As auditorias internas devem ser vistas como um processo de auto avaliação que encoraje os participantes a buscar oportunidades de melhoria. A participação ativa, o entendimento e o apoio dos membros da organização são importantes para que a alta direção possa fazer uma análise crítica de todo o sistema de gestão de ativos.

4.3.7 Gestão de Risco no contexto da Gestão de Ativos

4.3.7.1 Segundo a norma ABNT ISO 31.000, risco é o efeito da incerteza sobre os objetivos, portanto, algo que vai sempre existir nas organizações. O que indica a magnitude do risco é a forma como se lida com esta ameaça; posto de outra forma, risco nada mais é do que uma ameaça sob controle e tem dois componentes básicos: a frequência e a gravidade das consequências.


4.3.7.2 Por gestão de riscos, segundo a norma ISO 31.000, entende-se as atividades correlatas para direcionar e controlar organizações com relação ao risco, que deve prever ações estratégicas de curto, médio e longo prazo. O objetivo geral desse anexo é entender a causa, o efeito e a probabilidade de eventos adversos relacionados ao ciclo de vida dos ativos, para, de forma otimizada, gerenciar tais riscos, reduzindo-os a um nível aceitável e controlado, maximizando-se a disponibilidade e garantindo a integridade dos poços.

4.3.7.3 A gestão de riscos é parte integrante de todo o processo de gestão de ativos, desse modo, há necessidade específica de ter processos para identificar e monitorar os riscos, não somente atendendo a legislação vigente, mas como prática que possibilite otimizar e priorizar ações com base em custos, riscos e performance dos ativos.

4.3.7.4 A sinergia entre a engenharia de confiabilidade e a gestão de ativos agrega valor ao processo de gestão de riscos pois possibilitam a tomada de decisões baseada em dados, orientada com a estratégia organizacional.

4.3.7.5 Ao se praticar a gestão de riscos na gestão de ativos são: garantir que o sistema de gestão de ativos alcance os resultados esperados, prevenir ou reduzir eventos e efeitos indesejáveis, identificar novas oportunidades, obter a melhoria contínua.

4.3.7.6 De modo geral, sob a ótica da gestão de ativos, o que se espera da gestão de riscos é perceber as oportunidades e fortalezas da organização, que é onde se deverá focar estrategicamente para maximizar a extração de valor dos ativos. Complementarmente, devem ser

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 22 de 23
	TÍTULO: Anexo Contratual de Integridade	NP - 1	
POCOS/SPO/PEP/PROJ-MABI			

identificadas também as ameaças e fraquezas, que seriam os pontos de atenção da organização, onde tem-se de focar as análises de riscos propriamente ditas.

4.3.7.7 Deve-se levar em conta que os riscos e as oportunidades podem mudar ao longo do tempo, por isso é importante que esta avaliação seja periódica e promova a mudança necessária para realizar os objetivos.

4.3.7.8 Existem diversas metodologias que podem ser aplicadas ao gerenciamento de riscos e sua adoção depende de cada organização. Cada ferramenta será selecionada de acordo com o contexto, por isso é fundamental que se tenha pessoas capacitadas para liderar a gestão do risco.

4.3.7.9 Os riscos devem ser priorizados utilizando-se uma matriz de riscos. Para cada risco potencial deve-se analisar a probabilidade de falha e sua respectiva consequência (quanto ao tipo, extensão e severidade).

4.3.7.10 Índices de riscos devem ser estabelecidos aos ativos para que a matriz de riscos seja criada, facilitando a análise e tomada de decisões. Resulta-se em uma priorização de acordo com a graduação de risco, o que direcionará as medidas mitigadoras para a eliminação ou redução dos riscos.

4.3.7.11 O desenvolvimento do plano de gestão de ativos deve incluir a análise do impacto das ações em cada fase do ciclo de vida e as necessidades perante as próximas etapas do ciclo de vida. Um plano especial para emergências ou contingências deve ser desenvolvido para os ativos críticos, de forma a prever soluções para casos catastróficos ou de grande impacto.

4.3.7.12 O plano de contingência deve fornecer respostas planejadas para as possíveis falhas dos ativos críticos resultantes de eventos independentes ou coincidentes, além de ser capaz de substituir rapidamente o ativo por outro reserva em caso de falha ou bloqueio de funcionamento em alguns casos.


4.3.7.13 Se o grau de risco do modo de falha analisado traz implicações ao meio ambiente, saúde ou segurança, deve ser submetido a atenção mais criteriosa. Neste caso, devem ser definidas estratégias de manutenção ou ações proativas que atendam aos critérios previamente definidos, propondo-se inclusive alterar a especificação de projeto.

4.3.7.14 Outra consideração importante na gestão de ativos e no gerenciamento de riscos é o atendimento às exigências legais para a operação da empresa, que em hipótese alguma poderão deixar de ser atendidos devido à exposição aos riscos.

4.3.7.15 A introdução de novas tecnologias também deve ser analisada sob a ótica da gestão de ativos/risco com atenção particular. Seus impactos no sistema podem comprometer o resultado esperado para o sistema de gestão de ativos, por isso uma análise de impacto a curto, médio e longo prazo deve ser realizada antes do seu comissionamento.

4.3.7.16 As mudanças, que podem ser internas ou externas, podem ter impactos sobre a capacidade da organização em alcançar seus objetivos na perspectiva da gestão de ativos. É importante que as alterações sejam avaliadas e ações mitigadoras sejam planejadas antes da mudança acontecer. Uma análise crítica sobre as consequências tanto das mudanças planejadas, como das não planejadas precisa ser realizada.

4.3.7.17 A terceirização é uma prática comum quando uma organização prefere não executar determinadas atividades da gestão de ativos, deixando-as a cargo de um prestador de serviços

 PETROBRAS	ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	Nº ET-0000.00-1000-000-1BM-001	REV.
			Folha 23 de 23
	TÍTULO:	Anexo Contratual de Integridade	NP - 1
			POCOS/SPO/PEP/PROJ-MABI

especializado. Quando tais atividades influenciam o atendimento dos objetivos da gestão de ativos, deve-se incluí-las no sistema de gestão de ativos.

4.3.7.18 A organização deve-se documentar contratualmente o nível e a qualidade dos serviços terceirizados. Para que o sistema de gestão de ativos seja adequadamente controlado, é necessário haver um monitoramento capaz de identificar de forma precoce qualquer desvio que possa impactar o desempenho e os resultados esperados.

(FIM DO ANEXO)